

教育部 112 年中小學課啟校長培育計畫

壹、依據

教育部 112 年 5 月 5 日臺教師(三)字第 1120039800 號函辦理「112 年中小學校長課啟機制運作實施計畫」。

貳、計畫緣起

因應5G時代與全球化時代衝擊，學習型態改變衝擊教學現場，加上十二年國教課綱變革，校長被社會期待能聚焦學生學習，具備實踐課程與教學領導力，提升學生學習成效之任務更趨重要。

近年來，教練領導模式(coaching)因受企業界普遍運用而備受重視，主張企業主管藉由提問、給予支持和引導，做為解決問題和鼓勵員工成長的領導策略，後來發展為企業組織學習文化中不可或缺的一環。轉化到校長領導，「課啟」是從coach音譯而來，取其「音」與「意」在校長領導所需的雙重意涵，期待校長扮演「十二年國教課綱課題啟發領導人」，並引導校長運用課啟領導模式，燃起教師的教育熱忱，帶領學校團隊建立學校願景與課程目標，實踐教育改革，並透過課啟領導模式學習溝通、共學、系統思考，致以目標導向推動課綱

本案為教育部委請中正大學林明地教授、明道大學江姮姬教授及高雄市立中山高中林香吟校長共同主持，請美國學者黃伯勳校長指導，並與中華民國中小學校長協會共同研發之校長課啟領導培訓課程及認證機制計畫，以培育國內課啟校長及講師，透過校長夥伴協作或社群運作推動，提升中小學校長課啟領導。本案於 109 年 8 月開辦課啟校長培育研習，今年(112 年)已邁入第四年，期透過課啟校長培訓認證機制人數的逐年增加，進而發揮校長因應時代變革，帶動學校師生與家長在課程、行政、文化與家庭社區各面向整體提升之領導。

參、計畫目的

- 一、培育各級學校校長課啟領導素養。
- 二、協助校長順利執行課啟任務，並取得課啟校長資格。
- 三、培育校長以課啟專業逐步建立課啟機制。
- 四、協助校長透過課啟機制，展現校長領導之專業發展。
- 五、以課啟校長機制建立與運作，有效領導學校達成十二年國教課綱目標。

肆、辦理單位

- 一、主辦單位：教育部
- 二、承辦單位：國立中正大學教育學研究所
- 三、協辦單位：國家教育研究院、教育部國民及學前教育署、各縣(市)政府教育局(處)、中華民國中小學校長協會、各縣市校長協會

伍、課程設計

- 一、培育人數：一年度辦理一梯次，一梯次開設 2 班，每班 30 至 40 人，共計約 60-80 人。
- 二、課程實施強調課啟之重要概念理解，及課啟實作演練。
- 三、總研習時數為期 2 天，合計 11 小時，研習科目與課程目標如下表：

表 科目名稱暨課程目標

科目名稱	課程目標
1. 課啟指標之理解與工具應用	1-1 掌握課啟指標的建構、定位與解讀。 1-2 運用課啟指標建構課啟範疇，熟練課啟運作。
2. 系統思考領導理論與實作	2-1 理解如何有效進行系統思考。 2-2 掌握系統思考的概念、定義、工具與習慣，繪製系統思考圖。
3. 校長課啟領導概念、原則與實作	3-1 理解如何有效進行課啟機制。 3-2 理解課啟的定義，掌握三要件與五原則，熟練操作程序。

陸、參與研習對象、初審、複審審查資格及課啟任務執行

- 一、參與研習對象：校長年資至少 3 年之國小、國中暨國私立高中校長，請教育部國民及學前教育署（以下簡稱國教署）、各縣市政府教育局(處)與所屬校長團體組織共同研商優先推薦代表參加，並依國私立高中及各縣市學校數規模及過往二年參與課啟校長培育情形（附件 1，國教署與各縣(市)政府教育局(處)校數表），各推薦 2 至 6 位校長參加。

二、參與審查資格

(一)初審審查

1. 全程參與本案研習共 11 小時，於後續完成並提交第 1 次課啟實踐歷程資料，經形式審查通過後，由執行計畫之學術單位核發課啟校長初審證書。
2. 本案研習課程 2 年內有效，須於完訓後 2 年內完成初審，若超過 2 年，請重新參與培育課程，始可接續進行初審之課啟歷程實作及審查作業。

(二)複審審查

1. 邀請具課啟校長初審資格者，參加回流課程 7 小時，於後續完成並提交第 2 次課啟實踐歷程資料，經審查小組審查通過後，由教育部核發課啟校長複審通過證明書。
 2. 回流培訓課程 2 年內有效，須於完訓後 2 年內完成複審，若超過 2 年，請重新參與回流培訓，始可接續進行複審之課啟歷程實作及審查作業。
 3. 具課啟校長複審通過證明書者，得參加課啟講師培訓，協助後續推廣。
- 三、課啟任務執行：請國教署、各縣(市)政府教育局(處)與所屬校長團體組織合作，進行課啟校長的媒合與運作，並利用校長暨教師專業發展支持平臺建置課啟機制之系統性資料，供後續課啟機制改進、課啟課程發展及校長專業發展政策規劃之參考。

柒、優先推薦資格與報名方式

一、建議優先推薦資格，包括：

- (一)具備「中小學校長教學領導 A+領航課程」認證資格；
- (二)具備「中小學校長教學領導初階課程」認證資格；
- (三)曾參與「校長課啟專業學習社群」之夥伴校長；
- (四)曾擔任跨校校長社群召集人；
- (五)具備中華民國中小學校長協會認證之師傅校長資格；
- (六)曾獲師鐸獎、教學卓越獎等特殊優良獎項者。

二、請國教署、各縣(市)政府教育局(處)於 112 年 7 月 7 日(星期五)前填完推薦表後(請至 <https://reurl.cc/e332GL> 下載)，依分層負責規定由各層級主管授權核定簽章，併同 Excel 檔(無須核章)，電郵至中小學課啟校長計畫信箱

coachingleadership2020@gmail.com。

- 三、報名方式：一律採網路報名，請受推薦校長於 **112 年 7 月 17 日(星期一)**前至國家教育研究院研習業務及活動資訊網 (<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmEnrol.aspx>)登錄報名。

捌、培訓日期、辦理地點與交通資訊

- 一、日期：112 年 8 月 3 日(星期四)上午 9 時 50 分至 112 年 8 月 4 日(星期五)下午 4 時。
- 二、地點：國家教育研究院三峽總院區傳習苑(研習大樓)101、302 及 304 教室(新北市三峽區三樹路 2 號)，有關交通資訊及院區平面圖詳如附件 3。

玖、其他資訊

- 一、參與本研習學員所需之交通費及住宿費由各學員所屬教育主管單位相關之經費項下支應，臺東縣、花蓮縣、宜蘭縣及離島地區(連江縣、金門縣、澎湖縣)，若有需求得向本計畫申請交通費及住宿費補助。
- 二、請各教育主管單位同意學員核予公(差)假出席，並請轉知出席人員依本計畫相關規定準時報到。
- 三、請研習學員務必先行參閱研習須知及注意事項(如附件 4)，並請配合辦理。
- 四、本案聯絡人：國立中正大學專任助理何慈恩小姐，聯絡電話：05-2720411 轉 26234；聯絡信箱：astteh@ccu.edu.tw。

壹拾、本計畫核定後實施，修正時亦同。

各縣(市)政府教育局(處)暨國教署推薦人數建議表
(含國小、國中、高級中等學校)

編號	縣市	參考現有學校數	建議推薦人數
1	新北市	335	6
2	臺北市	273	6
3	基隆市	54	2
4	桃園市	277	6
5	新竹縣	118	2
6	新竹市	49	2
7	苗栗縣	145	2
8	臺中市	355	6
9	彰化縣	213	4
10	南投縣	171	2
11	雲林縣	191	2
12	嘉義縣	144	2
13	嘉義市	28	2
14	臺南市	275	6
15	高雄市	355	6
16	屏東縣	204	4
17	臺東縣	110	2
18	花蓮縣	128	2
19	宜蘭縣	100	2
20	澎湖縣	51	2
21	金門縣	23	2
22	連江縣	8	2
23	國教署(國私立高中)	227	6
	合計推薦人數		78人

◎註：本表依據教育部統計處於 111 學年度統計之各級學校數(含國小、國中暨高級中等學校)及 111 學年度教育部與直轄市、縣(市)主管高級中等學校名冊更新其參考現有學校數。

第 2043 期教育部 112 年中小學課啟校長培育課程表
【國高中組】

附件 2

日期		8 月 3 日		8 月 4 日			
星期		四		五			
07:30-08:30				早餐			
上 午	第一節 08:30 09:00			<p align="center">09:10</p> <p align="center">學員研習專車於 板橋車站北 2 門發車</p> <p align="center">09:50-10:10</p> <p align="center">傳習苑 101 教室報到</p> <p align="center">※有住宿的學員建議先至良師園 (學員宿舍)放行李及領取房間鑰匙</p>		<p align="center">傳習苑 302 教室簽到</p> <p align="center">中正大學團隊</p>	
	第二節 09:10 10:00	<p align="center">校長課啟領導模式概念、原則與實作(一)</p> <p align="center">主講：南投縣大成國中王仁穩校長 助講：高雄市前鎮高中蘇清山校長</p>					
	第三節 10:10 11:00	<p align="center">開幕暨課程綜覽說明</p> <p align="center">主講：國立中正大學林明地教授 助講：明道大學江姮姬助理教授</p>				<p align="center">校長課啟領導模式概念、原則與實作(二)</p> <p align="center">主講：國立卓蘭高中張智惟校長 助講：新北市南強工商李恆霖校長</p>	
	第四節 11:10 12:00	<p align="center">課啟指標之理解與工具應用</p> <p align="center">主講：臺東縣卑南國中陳文靜校長 助講：新北市清水高中賴來展校長</p>				<p align="center">校長課啟領導模式概念、原則與實作(三)</p> <p align="center">主講：新北市南強工商李恆霖校長 助講：國立卓蘭高中張智惟校長</p>	
地 點		<p align="center">第三節：傳習苑 101 教室 第四節：傳習苑 302 教室</p>		<p align="center">傳習苑 302 教室</p>			
12:00-13:00		午餐					
下 午	第五節 13:30 14:20	<p align="center">課啟指標之理解與工具應用</p> <p align="center">主講：新北市清水高中賴來展校長 助講：臺東縣卑南國中陳文靜校長</p>		<p align="center">運用課啟指標與系統思考之課啟領導(小組分享)</p> <p align="center">主講：高雄市中山高中林香吟校長 助講：臺中市清水高中蕭建華校長</p>			
	第六節 14:30 15:20	<p align="center">系統思考領導理論與實作(一)</p> <p align="center">主講：臺中市立人國中舒富男校長 助講：臺中市清水高中蕭建華校長</p>		<p align="center">運用課啟指標與系統思考之課啟領導實作(案例交流)</p> <p align="center">美國學者：黃伯勳校長 主講：國立中正大學林明地教授 助講：高雄市中山高中林香吟校長</p>			
	第七節 15:30 16:20	<p align="center">系統思考領導理論與實作(二)</p> <p align="center">主講：臺中市清水高中蕭建華校長 助講：臺中市立人國中舒富男校長</p>		<p align="center">15:30-16:00</p> <p align="center">綜合座談</p> <p align="center">教育部長官 國立中正大學林明地教授</p>			
	第八節 16:30 17:20	<p align="center">系統思考領導理論與實作(三)</p> <p align="center">主講：高雄市前鎮高中蘇清山校長 助講：南投縣大成國中王仁穩校長</p>		<p align="center">賦歸</p> <p align="center">16:20</p> <p align="center">專車前往板橋車站</p>			
地 點		<p align="center">傳習苑 302 教室</p>		<p align="center">第五節課：傳習苑 302 教室 第六、七節課：傳習苑 101 教室</p>			
17:20-18:20		晚餐					
晚 間	18:30 20:20	<p align="center">運用課啟指標的系統思考</p> <p align="center">小組作業討論</p>					
	地 點		<p align="center">小組各自討論</p>				
備 註	研習時數：2 天，11 小時						
	國立中正大學		承辦人：何慈恩	電話：05-3106-259	Email：hotzuen16@gmail.com		
	國家教育研究院		承辦人：林婉琪	電話：02-7740-7513	Email：wendy@mail.naer.edu.tw		

第 2043 期教育部 112 年中小學課啟校長培育課程表
【國小組】

日期		8 月 3 日		8 月 4 日	
星期		四		五	
07:30—08:30				早餐	
上 午	第一節	08:30 09:00			<u>傳習苑 304 教室</u> 簽到 中正大學團隊
	第二節	09:10 10:00	<p align="center">09:10</p> <p align="center">學員研習專車於 板橋車站北 2 門發車</p> <p align="center">09:50-10:10</p> <p align="center">傳習苑 101 教室報到</p> <p>※有住宿的學員建議先至良師園(學員宿舍)放行李及領取房間鑰匙</p>		校長課啟領導模式概念、原則與實作(一) 主講：新北市新店國小許德田校長 助講：新北市海山國小林瑞昌校長
	第三節	10:10 11:00	<p align="center">開幕暨課程綜覽說明</p> <p>主講：國立中正大學林明地教授 助講：明道大學江姮姬助理教授</p>		校長課啟領導模式概念、原則與實作(二) 主講：嘉義市民族國小陳文瑜校長 助講：臺中市上楓國小黃哲偉校長
	第四節	11:10 12:00	<p align="center">課啟指標之理解與工具應用</p> <p>主講：高雄市瑞豐國小曾振興校長 助講：臺南市海東國小柯禧慧校長</p>		校長課啟領導模式概念、原則與實作(三) 主講：臺中市上楓國小黃哲偉校長 助講：嘉義市民族國小陳文瑜校長
地 點		第三節：傳習苑 101 教室 第四節：傳習苑 304 教室		傳習苑 304 教室	
12:00-13:00				午餐	
下 午	第五節	13:30 14:20	<p align="center">課啟指標之理解與工具應用</p> <p>主講：臺南市海東國小柯禧慧校長 助講：高雄市瑞豐國小曾振興校長</p>		運用課啟指標與系統思考之課啟領導(小組分享) 主講：明道大學江姮姬助理教授 助講：新北市海山國小林瑞昌校長
	第六節	14:30 15:20	<p align="center">系統思考領導理論與實作(一)</p> <p>主講：基隆市七堵國小林志彥校長 助講：基隆市忠孝國小那昇華校長</p>		運用課啟指標與系統思考之課啟領導實作(案例交流) 美國學者：黃伯勳校長 主講：國立中正大學林明地教授 助講：高雄市中山高中林香吟校長
	第七節	15:30 16:20	<p align="center">系統思考領導理論與實作(二)</p> <p>主講：基隆市忠孝國小那昇華校長 助講：基隆市七堵國小林志彥校長</p>		<p align="center">15:30-16:00</p> <p align="center">綜合座談</p> <p align="center">教育部長官 國立中正大學林明地教授</p>
	第八節	16:30 17:20	<p align="center">系統思考領導理論與實作(三)</p> <p>主講：新北市海山國小林瑞昌校長 助講：新北市新店國小許德田校長</p>		<p align="center">賦歸</p> <p align="center">16:10</p> <p align="center">專車前往板橋車站</p>
地 點		傳習苑 304 教室		第五節課：傳習苑 304 教室 第六、七節課：傳習苑 101 教室	
17:20-18:20				晚餐	
晚間	18:30 20:20	<p align="center">運用課啟指標的系統思考</p> <p align="center">小組作業討論</p>			
地 點		小組各自討論			
備註	研習時數：2 天，11 小時				
	國立中正大學 承辦人：何慈恩 電話：05-3106-259 Email：hotzuen16@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：林婉琪 電話：02-7740-7513 Email：wendy@mail.naer.edu.tw				

國家教育研究院三峽院區交通路線圖



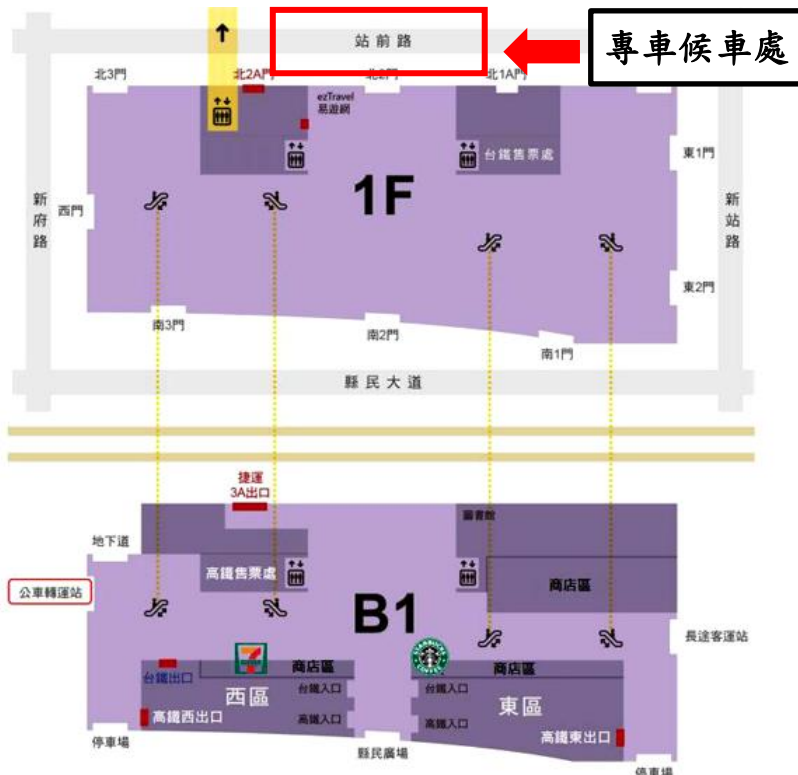
● 自行開車：

由北二高(國道3)於三峽交流道下高速公路，即三峽區復興路。往三峽方向前行，經恩主公醫院、臺北大學、三峽國中等單位後，前行遇民生街口左轉(路口左前方可見土地銀行三峽分行)，續行 200 公尺，右側即為國教院大門(民生街至國教院門口後改稱三樹路)。

※請向警衛出示相關公文或換來賓證進入，車輛請前行循指標至來賓(學員)停車區停放，停車場提供研習學員、來賓免費停放。

● 研習專車：

1. 地點：研習學員專車候車處(去程)—板橋新站北 2 門(站前路)出口。
2. 去程時間：112 年 8 月 3 日(星期四)上午 9 時 10 分。
3. 回程時間：112 年 8 月 4 日(星期五)下午 4 時 10 分。



● 搭乘大眾運輸：



- 一、板橋車站（高鐵/臺鐵/捷運三鐵共構）：搭乘 910 公車（站牌：板橋車站-文化路）至民生街口／三峽老街站下車，至前方路口左轉民生街，再直行約 350 公尺右側即為本院（車程約 40 分鐘，步行時間約 5 分鐘）。
- 二、捷運府中站（近板橋車站）：於捷運府中站 2 號出口（縣民大道上）搭乘 932 公車（站牌：捷運府中站）至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院（車程約 50 分鐘；步行時間約 7 分鐘）。
- 三、捷運永寧站：
 - （一）捷運永寧站 1 號或 4 號出口搭乘 916 公車，至教育研究院站下車（車程約 30 分鐘）。
 - （二）捷運永寧站 1 號或 4 號出口搭乘 922 公車，至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院（車程約 40 分鐘；步行時間約 7 分鐘）。
- 四、臺鐵樹林站：於後站搭乘臺北客運 702、首都客運 802、885 公車至國家教育研究院站下車（車程約 30 分鐘）。
- 五、臺鐵鶯歌站：搭乘臺北客運 702、981 公車至國家教育研究院站下車（車程約 30 分鐘）。

※908、910、916、921、922、932 等公車係行駛高速公路，速度較快。

國家教育研究院三峽總院區平面圖



※藍色圈選處為本次研習地點——傳習苑(研習大樓)，請於傳習苑 101 教室報到。

※有住宿的學員建議先至良師園(學員宿舍)放置行李及領取房間鑰匙。

研習須知及注意事項

- 一、上課報到：請攜帶身分證，學員逕至各班期上課教室報到。
- 二、研習交通事宜：搭乘學員接駁專車（請務必於報名時在「備註欄」註明）、自行開車前往或搭乘大眾交通運輸工具（詳參附件 3）。
- 三、研習期間提供學員膳宿，為落實環保政策，請自備飲水用杯及盥洗用具（毛巾、牙膏、牙刷、沐浴乳、洗髮精、漱口杯、浴帽等）。
- 四、住宿相關資訊：
 - （一）宿舍內床型為兩小床(單人床)，每床尺寸為 205cm x 100cm。
 - （二）入住：請至 1 樓宿舍管理室辦理住宿手續，寢室兩人一間，電腦隨機安排房號；寢室鑰匙一人一支自行保管。宿舍內不得留宿親友。
 - （三）退房：請於研習結訓當天上午 9 時前辦理，並歸還鑰匙，行李可放置良師園 1 樓交誼廳、傳習苑 1 樓影印室或研習教室，貴重物品請勿放置行李內。
- 五、路途遙遠之學員欲提前一天住宿者，請務必於報名時在「備註欄」註明，並請留意以下注意事項：
 - （一）請於下午 5 時至 9 時前抵達（需自行前往）。
 - （二）抵達本院區時，於院區大門口警衛室告知研習班別或出示調訓函文等，屆時警衛將說明相關住宿資訊。
 - （三）研習前一天入住為研習預備日，故當日晚餐及次日早餐請自理、寢室內不提供中央空調及熱水，盥洗請至 2 樓以上兩側樓層邊之公共盥洗室（備電熱水器）。
 - （四）有關住宿環境基本配備，請至報名系統首頁「線上服務」項下「研習須知」查詢。